

Maastricht Aachen Airport



21 april 2015
Gé Waeijen

Historie

- Eigendom luchthaven MAA: Rijk, Provincie en gemeenten
- Eind 20^{ste} eeuw: beleid gericht op privatisering
- 2004: Omniport koopt Holding Businesspark Luchthaven Maastricht (HBLM)
- MAA enige geprivatiseerde luchthaven in NL

PS 2013

- Stil alarm maart 2013
- Problematiek
hoge vaste lasten; meer omzet nodig. Maar:
 - low cost revolutie in passagiersmarkt.
 - economische crisis 2007/2008 en double dip 2010/2011 raken cargomarkt.
 - ongelijk speelveld omliggende luchthavens
- Dreigend faillissement derde kwartaal 2013
- Besluit PS (21 juni 2013)
 - actuele financiële nood lenigen: bijdrage € 4,5 mln
 - uiterlijk 1 juli 2014 voorstel duurzame toekomst luchthaven

Standpunt college van GS vervolgtraject

1. Doorrekenen scenario's:
oa. sluiting, al dan niet bedienen verschillende marktsegmenten (vracht, pax, MMB, GA).
verkennen opties zoals aandeelhouderschap andere partijen of samenwerking luchthavens
zoals Luik en Eindhoven
2. Advies t.a.v. levensvatbaarheid en sociaal-economische betekenis
oordeel luchtvaartdeskundigen
betekenis voor het vestigingsklimaat, BRP en werkgelegenheid onderzoeken
3. Niet tegen elke prijs.
Provincie niet alleen de kastanjes uit het vuur halen
breder draagvlak nodig (personeel en regio)
voorkeur: samen met één of meer private partijen

Ad 3: Niet tegen elke prijs

- Aanbesteding concessie MAA.
Randvoorwaarde: vervoersvolumes 2013/14 moeten tot break-even businesscase leiden

- Voor break - even komende 10 jaar nodig:
 - a. NEDAB € 30 mln
 - b. achterstallig onderhoud € 15,5 mln
 - c. niet terugeisen rijksmiddelen € 10 mln
 - d. bezuinigingen op personele kosten € 5 mln
 - e. bijdragen in resterende tekort € 6 mln

- Voorstellen / afspraken:
 - a + b: Provincie
 - c. In latere fase: garantiestelling Provincie richting Rijk
 - d. personeel levert € 5 mln in
 - e. 24-03-2014: burgemeesters intentie vastgelegd: dragen zorg ontbrekende € 6 mln
voorstel aan PS: aankoop aandelen + verstrekken bijdragen



Afweging PS

- Maatschappelijke baten - kosten (zie E'til rapport)
- Tegenover overheidsbijdragen plus milieueffecten staan:
 - kwaliteit vestigingsklimaat
 - bereikbaarheid
 - werkgelegenheid
- Meerderheid PS akkoord met bijdrage onder aantal voorwaarden



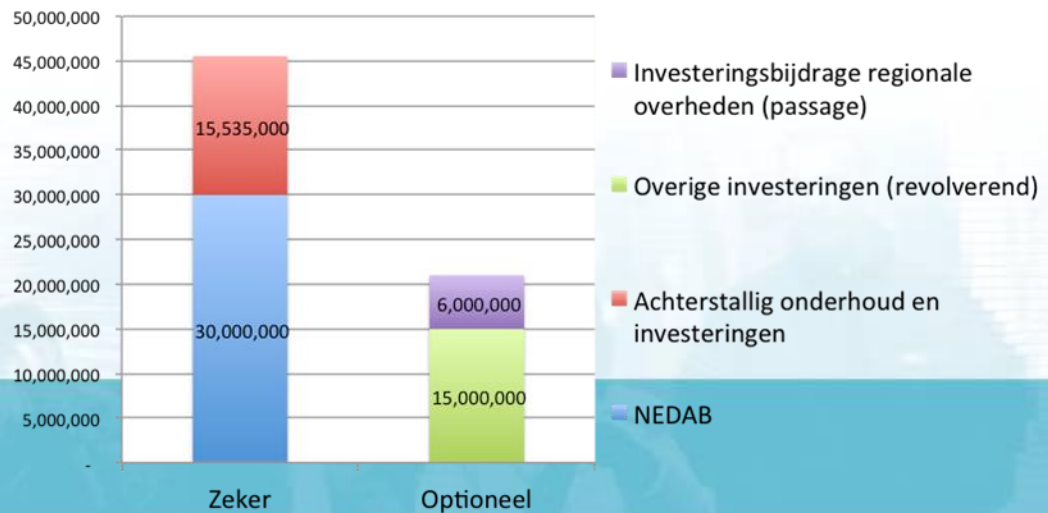
PS-besluit 16 mei 2014

Scenario's beschreven in de PS nota voor MAA

1. Sluiten / Niet aan de orde
2. Bijdrage in de kosten van niet-commerciële activiteiten
3. Eigenaar publieke infrastructuur

Toegezegde financiële steun

- Totaal pakket van € 66,535,000 voor een periode van 10 jaar vanaf 2014
- *Reserve*: verkoop aandeel in bedrijventerrein



Bijdragen gemeenten

- 16-05-2014 besluit PS: koop aandelen indien intenties burgemeesters worden geëffectueerd
- 21-05-2014 besluit Beek bijdrage € 2 mln
- 25-06-2014 colleges B&W bereidheid zorg te dragen resterende € 4 mln
- 15-07-2014 Provincie koopt aandelen luchthaven
- 16-12-2014 oproep GS: geeft zekerheid over resterende € 4 mln i.v.m. concessietraject
- 11-03-2015 toezegging colleges van B&W bijdragen opnemen in Voorjaarsnota/Zomernota
- 14-04-2015 informatie naar gekwalificeerde partijen: regionale bijdrage ad € 6 mln
Specifieke bepaling concessiecontract: fonds € 1 mln t.b.v. marketing kosten acquireren airlines met verbinding internationale Europese mainport. Besteding middelen overleg met gemeente Maastricht

Terugvalopties

- Zonder regionale bijdrage
 1. Aanbestedingsprocedure?
(negatieve businesscase)
 2. Hernieuwde afweging in Provinciale Staten?

- Indien geen marktpartij wordt gevonden
 - overweging te stoppen met passagiersvluchten
 - risico's minimaliseren
 - Provincie in een beherende rol

Aanbesteding concessie

- **Contractvorm: operate, maintain & transfer**
- **Concessie verleend door Infra BV**
Provincie 100% aandeelhouder Infra BV
contract management, ontwikkeling MMB, onderhoud infrastructuur
- **Concessienemer/ operator / exploitant**
exploitant via erfpacht beschikking gronden en assets
risico van exploitatie, onderhoud en “handback”
neemt groot deel personeel en lopende contracten over
bij (tussentijds) einde contract vervalt alles terug naar Infra BV
- **3 partijen zijn op 14 april 2015 gekwalificeerd**
onderhandelingsfase: bieding vragen voor exploitatie MAA (prestatie-inkoop).
Gericht op realiseren doelstellingen
 - behouden en versterken transportfunctie, bereiken duurzame groei
 - bijdrage aan vestigingsklimaat & werkgelegenheid
 - versterken financiële stabiliteit
 - behalen rendement voor zowel concessienemer als concessieverlener



Aanbestedingsstrategie

Onderhandelingsprocedure

